



RKW
BW



Existenzgründung

Ihr Weg in
die Selbstständigkeit

Die Rahmenbedingungen: gute Gründe für die Gründung

Gründerzeit: Zeit der Chancen und ...

Es herrscht Aufbruchstimmung – die Zahl der Unternehmensgründungen steigt kontinuierlich. Und die Erfolgsaussichten sind durchaus günstig. Denn viele große Unternehmen konzentrieren sich mehr und mehr auf Kernkompetenzen. Statt Expansion um jeden Preis lautet das Ziel Marktführerschaft in Schlüsselbereichen. Das bedeutet neue Chancen für kleine und mittlere Betriebe.

... Risiken

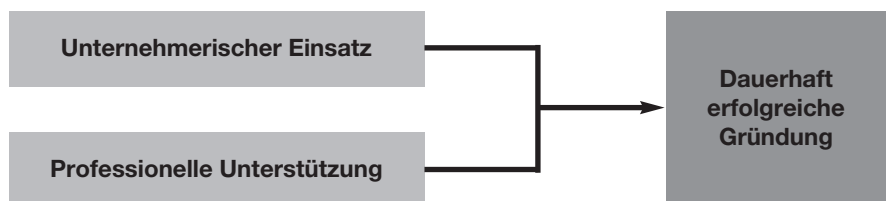
Allerdings – Engagement und gute Ideen allein genügen nicht. Denn wer nicht gründlich plant, scheitert. Doch zum Glück stimmt auch die Umkehrung: In Baden-Württemberg sind gut durchdachte Gründungen fast immer erfolgreich.

Chancen verbessern, Risiken minimieren

Sie möchten den Schritt in die Selbstständigkeit wagen oder sind bereits auf dem Weg? Herzlichen Glückwunsch zu diesem Entschluss! Und – ein paar Anregungen für diesen durchaus nicht einfachen Weg:

Um erfolgreich zu sein, müssen Sie die entscheidenden Faktoren von Anfang an realistisch beurteilen, immer wieder prüfen und Ihre Pläne der Wirklichkeit anpassen. Keine leichte Aufgabe und kein geringes Risiko. Optimieren Sie Ihre Erfolgchancen durch professionelles Gründungs-Management mit dem RKW!

Professionelles Gründungs- Management



Machen Sie unsere Kompetenz zum Pluspunkt für Ihre Gründung:

- Seit mehr als 40 Jahren ist das RKW der zuverlässige Beratungspartner für kleinere und mittelständische Betriebe.
- Das RKW ist vom Land Baden-Württemberg beauftragt, Existenzgründer zu beraten – unsere Beratungen werden bezuschusst.
- Das RKW informiert Sie über die Förderprogramme für Gründer und ebnet Ihnen den Weg zu den Fördermitteln.

Start frei für Ihre guten Ideen

In dieser Broschüre erfahren Sie, wie wir Sie unterstützen – damit Ihr Traum von der Selbstständigkeit wahr wird.

Fruchtbarer Boden: Pflanzen Sie jetzt!

Was führt Ihr Unternehmen zum Erfolg?

Die drei Säulen des Erfolgs

Jedes Unternehmen steht auf drei Säulen:



Ein fester Stand für die Zukunft

Jede dieser Säulen muss tragfähig sein, damit die Stabilität des Ganzen gesichert ist. Wenn auch nur eine von ihnen nachgibt, hat das Unternehmen keine Chance – dies gilt für Neugründungen und Traditionsunternehmen gleichermaßen.

Deshalb ist es für Sie entscheidend, den Boden richtig vorzubereiten – und dafür ist das RKW Ihr idealer Partner! Denn unsere Unternehmensbetreuer und RKW-Berater sind bestens mit den Aufgaben der unterschiedlichen Branchen vertraut.

Kompetente Unterstützung

Durch tägliche Analysegespräche sind Ihnen die Erfolgsrezepte der Besten ebenso bekannt wie die „Knackpunkte“, die immer wieder Probleme machen. Wie ein Mediziner erkennen Sie daher auch bei Gründungsvorhaben, wo es „krank“ – und ziehen bei Bedarf die geeignetsten Spezialisten hinzu.

Diese RKW-Berater sind zum einen Experten auf ihrem Gebiet, und zum anderen kennen Sie den Weg in die Selbstständigkeit aus eigener Erfahrung.

Nutzen Sie dieses Know-how für Ihre Gründung! Unser Vorschlag: Lassen Sie uns Ihr Vorhaben einmal gemeinsam unter die Lupe nehmen. Prüfen Sie auf den nächsten Seiten die entscheidenden Fragen:

Drei Säulen, drei Fragen

- Was sind die Stärken Ihrer Unternehmer-Persönlichkeit – und wie können Sie Schwachstellen wirksam ausgleichen?
- Was verlangt der Markt? Welche Chancen und Risiken ergeben sich daraus für Ihre Unternehmensgründung?
- Wie können Sie Ihr Vorhaben am vorteilhaftesten finanzieren? Welchen Gefahren müssen Sie ausweichen?

Was Pflanzen brauchen? Fragen Sie den erfahrenen Gärtner!

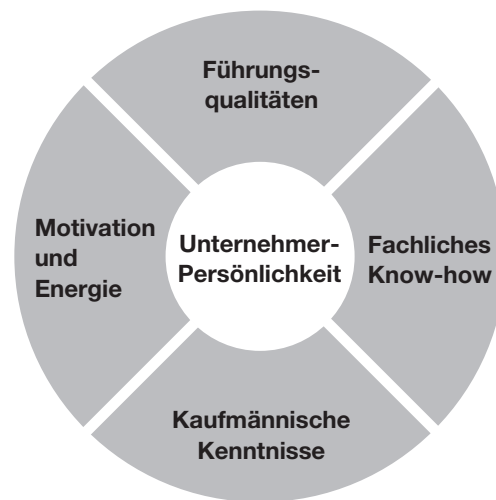
Die erste Säule Ihres Erfolgs: Ihre Unternehmerpersönlichkeit

Ziele setzen

Selbstständigkeit ist attraktiv – aus den verschiedensten Gründen: größere Unabhängigkeit, Reiz der Herausforderungen, Einkommen ...

Das Wichtigste ist, dass Sie sich Ziele setzen und die unternehmerischen Grundvoraussetzungen mitbringen. Fragen Sie sich kritisch, ob Sie alle Bedingungen erfüllen:

Die Latte liegt hoch



Für große Aufgaben brauchen Sie eine Menge Motivation, Energie und Durchhaltevermögen. Sie müssen belastbar sein – auch gesundheitlich. Und die Gewissheit haben, dass Ihre Familie hinter Ihnen steht.

Was zählt, ist selbstverständlich auch das fachliche Know-how und die Eignung für Führungsaufgaben. Welche Qualifikationen haben Sie? Welche Branchenerfahrungen? Haben Sie Kontakte am Markt? Und zum anderen: Können Sie zuhören, überzeugen und begeistern? Sind Sie risikofreudig, flexibel und bereit zu lernen?

Die harten Anforderungen verlangen ehrliche Antworten – nur so können Sie Ihren Standort realistisch bestimmen.

Ihre Leistungsreserven und Fähigkeiten auf dem Prüfstand

Fällt die Bilanz für Sie ernüchternd aus? Oder fühlen Sie sich im Gegenteil herausgefordert? Die RKW-Berater helfen Ihnen, Klarheit zu gewinnen. Denn sie wissen genau, was ein Unternehmer heute können muss. Sie sind geübt darin, unternehmerische Fähigkeiten einzuschätzen, und setzen sich intensiv mit Ihnen auseinander.

Doch so entscheidend Ihre persönlichen Voraussetzungen sind: Für den Geschäftserfolg zählen auch die beiden anderen Säulen ...

Nur ein starker Stamm kann starke Äste tragen!

Die zweite Säule Ihres Erfolgs: zündende Idee und Markt

Entscheidend ist die Sicht Ihrer Kunden

Ob Produkt oder Dienstleistung – eine Geschäftsidee hat nur dann Zukunft, wenn sie in den Markt passt.

Verschaffen Sie sich also einen Überblick über die Bedürfnisse Ihrer Kunden, über die Leistung Ihrer Wettbewerber und den konkreten Nutzen Ihres Angebots. Ihre Marketing- und Vertriebskonzeption muss mindestens folgende Punkte enthalten:

Wissen, was Sache ist

- Spektrum aller Ihrer geplanten **Produkte und Leistungen**
- **Marktmodell:** Welchen Bedarf gibt es? Wer sind Ihre Kunden? Können und wollen sie für Ihr Angebot genügend bezahlen?
- **Wettbewerbsanalyse:** Was leisten die anderen, zu welchem Preis? Wo stehen Sie im Vergleich zu Ihren Wettbewerbern?
- Ihre **Geschäftsfelder:** Welche Schwerpunkte setzen Sie? Welche Strategien wählen Sie für diese Schwerpunkte? Welche Ziele steuern Sie an und welche Maßnahmen sind erforderlich?
- **Aktivitätenliste:** Was ist zu tun, in welchem Zeitrahmen?

Profitieren Sie von unserer Erfahrung

Mit unserer Unterstützung kommen Sie zu realistischen Erwartungen und Zielen. Und wir haben Spezialisten, die Ihnen mit fachkundigem Rat zur Seite stehen! Ihre Gründung folgt dann diesen Schritten:



Zur Umsetzung gehören aber auch regelmäßige Erfolgskontrollen, die Aufschluss darüber geben, ob die Ziele erreicht wurden und Ihre Annahmen richtig waren. Nur so können Sie die Ursachen Ihrer Erfolge und Rückschläge rechtzeitig erkennen und entscheiden, ob Sie Kurskorrekturen vornehmen müssen, ob Sie ein weiteres Standbein brauchen.

Und nun zur dritten Säule Ihres Erfolgs, die ebenfalls einige „kapitale“ Fragen aufwirft ...

Präzise geplant ist halb geerntet!

Die dritte Säule Ihres Erfolgs: Kapital und Finanzierung

Bilanz ziehen

Ihre Gründung soll sich lohnen. Deshalb steht am Anfang eine Rechnung: Sie müssen Ihren voraussichtlichen Umsatz schätzen und eine realistische Übersicht über die Kosten gewinnen:



Diese Rechnung entscheidet über den Erfolg Ihrer Unternehmensgründung: Wie viel müssen Sie investieren? Lohnt sich das Vorhaben?

Zu den einmaligen Kosten zählen die Investitionen in Ihre Geschäftsräume einschließlich Renovierung und Umbauten sowie Betriebs- und Büroeinrichtung, Maschinen, Fahrzeuge und Vorräte. Die Betriebseröffnung schlägt ebenfalls zu Buche, etwa durch die Vorfinanzierung des Umsatzes sowie die Kosten für Markteinführung und Beratung.

Laufende Kosten entstehen durch Löhne und Gehälter, Mieten, Versicherungen, Zinsen und Außenstände. Denken Sie aber auch an Ihre eigene Lebenshaltung und die stille Reserve!

Gewinn oder Verlust?

Wenn sich Ihr Vorhaben rechnet, geht es an die Finanzierung: Eine Faustregel besagt, dass Sie dafür mindestens 15 % Eigenkapital brauchen – und die banküblichen Sicherheiten für das Fremdkapital.

Denken Sie an die Durststrecke, die vor Ihnen liegt! Die Mittel müssen so lange reichen, bis Ihre Einnahmen die Ausgaben übersteigen. Daher ist es unverzichtbar, dass Sie Ihren Finanzbedarf genau berechnen – natürlich auch, um Kredite und Fördermittel zu bekommen.

Nutzen Sie das Know-how der RKW-Experten

Bauen Sie bei den Finanzierungsfragen auf das RKW: Denn vom Land Baden-Württemberg sind wir mit der Gründerberatung beauftragt und haben eine Schlüsselfunktion bei der Vergabe der Landesfördermittel.

Werden wir noch konkreter: Welche Beratungsmöglichkeiten stehen zur Verfügung? Welche Leistungen können Sie vom RKW erwarten?

Setzlinge brauchen den richtigen Dünger!

Ihr Weg zum Ziel: Was Ihnen die RKW-Beratung bringt

Kompetente Hilfe nach Maß

Als Beratungsorganisation mit langjähriger Erfahrung können wir für Sie aus dem Vollen schöpfen: Wir analysieren die Aufgaben, entwerfen Lösungen, ermitteln den Aufwand und haben den für Sie bestgeeigneten Berater. Sie bekommen die für Sie richtige Mischung aus Problemanalyse und Expertise – nicht mehr und nicht weniger.

RKW-Beratung: die entscheidende strategische Unterstützung

Die kostenlose Orientierungsberatung

Eine erste Einschätzung zeigt Ihnen, wo Probleme liegen und wie sie gelöst werden können. Dieses Angebot nehmen jedes Jahr etwa 1000 Gründer wahr!

Die RKW-Existenzgründer-Beratung

Gemeinsam mit einem RKW-Berater definieren Sie die Ziele, entwickeln die Gesamtkonzeption. Ein vielschichtiges Angebot:

Umfassendes, flexibles Coaching – genau nach Maß für Ihr Projekt	Ihr Businessplan mit Investitionen, Umsatz, Finanzmitteln, Rentabilität und Liquidität
	Gespräche mit den Banken
	Gemeinsame Besuche bei Kunden und Lieferanten
	Bei der Markteinführung eines Produkts: Schulung und Training; Anpassung an veränderte Marktanforderungen
	Training „on the job“ mit klarer Zielsetzung, nach dem Prinzip „ learning by doing “
	Klärung der Rechts- und Steuerfragen aus unternehmerischer Sicht
	Wenn Sie schon Kontakt zu einem Berater haben: Über uns erhalten Sie die Förderung der Beratung

Fördermöglichkeiten ausschöpfen!

Die Existenzfestigungs-Beratung und das Coaching

Liegen Sie im Plan? Greifen Sie auf unsere Unterstützung zurück – bei allem, was die Kapitalgeber von Ihnen erwarten: genaue Reports, effizientes Controlling und ein begleitendes Coaching. Zu den Beratungs-Schwerpunkten zählen ferner

- die Einführung von Qualitätsmanagement-Systemen,
- die Unternehmens- und Personalentwicklung sowie
- Markteinführungen, Vertrieb und Export.

Fazit: Eine gute Idee scheitert selten an der Finanzierung. Entscheidend ist jedoch ein durchdachtes, überzeugendes Konzept. Vertrauen Sie auf unsere Erfahrung – gemeinsam bringen wir Ihre Sache voran!

RKW-Gründerberatung: der „grüne Daumen“ mit System.



**RKW
BW**

RKW Baden-Württemberg

Postfach 10 40 62
70035 Stuttgart

Königstraße 49
70173 Stuttgart

Telefon (07 11) 2 29 98-0
Telefax (07 11) 2 29 98-10

E-Mail info@rkw-bw.de
Internet www.rkw-bw.de